

金融科技 (FinTech) 開創金融行業新領域。現時中國 FinTech 發展已領先全球，香港亦正在急步發展。陳榮發 (96 逸夫政政) 在國際商業機器公司 (IBM) 負責銀行業務二十年，深刻體會 FinTech 的出現令金融服務業產生巨大改變。他認為：「世界已徹底改變，我們不能再故步自封。」去年九月，他正式加入師兄周志群 (95 逸夫政政) 創立的四方精創資訊股份有限公司 (下稱四方精創)，並肩推動香港 FinTech 的發展。

陳榮發及周志群是相差一年的師兄弟，他們在中大相識，一起參與足球隊，在大學畢業後又不約而同投身資訊科技行業，並聚焦銀行與金融業務，因此成為志同道合的好友，經常談論業界關心的議題。陳榮發在畢業後加入 IBM，專責為銀行解決難題，二十年來累積豐富銀行知識及科技企業經驗，成為 IBM 中國香港有限公司銀行業總經理。

FinTech 的崛起，為金融服務業帶來新衝擊。陳榮發表示：「年輕一代需要更方便、快捷和透明的金融服務。除了銀行，騰訊及阿里巴巴等科技巨企，也開拓了各種金融服務。」2015 年，當全球認為區塊鏈 (Blockchain) 技術會讓大部分銀行業務去中介化，影響銀行生存空間時，陳榮發與周志群卻認為商業運作不會有此走向，銀行甚至可搶先掌握技術優勢，以減省成本及提升風險管理。因此兩人一拍即合，推動 IBM 及四方精創合作發展跨境區塊鏈金融服務。

前瞻規劃 推動發展

陳榮發一直佩服周志群能夠跨過重重難關，將六人公司發展為二千人公司，並在 2015 年於深圳上市。去年九月加盟四方精創擔任行政總裁的陳榮發表示：「四方精創在 2015 年訂立完善及具前瞻性的 FinTech 策略，願景是擔當推動者角色，將投資內地高科技 FinTech 公司的操作、業務管理及業務模式的經驗帶進香港，並推動 FinTech 公司與銀行合作，共同創造新的商業模式及新的客戶體驗。」

四方精創既熟悉內地 FinTech 發展模式，也了解香港金融市場環境，能夠為本地銀行描繪 FinTech 的發展路線圖。陳榮發強調：「不能將內地 FinTech 的做法直接搬到香港，要清楚不同階層港人的習慣，由港人體驗

四方精創資訊 (香港)
行政總裁

陳榮發 顧客參與 共創新體驗

導向發展模式，再篩選內地相關科技和運作模式，使之適合在本地應用。」

讓顧客參與的共同創造 (Co-creation) 模式是行業發展趨勢，項目團隊要將新的客戶體驗及經營模式快速描繪給銀行及 FinTech 公司知道。陳榮發強調：「FinTech 不只講求科技能力，更重要是具備行業認知，知道科技如何在行業應用，甚至發展新的業務模式，才能領先全球。」

三大人才需求殷

以四方精創為例，現時公司有三類人才需求。一、負責敏捷開發的 Scrum Master，管理團隊的項目開發流程；二、使用者體驗顧問 (UX Consultant) 及數碼媒體顧問 (Digital Consultant)，負責用畫面將構想的客戶體驗展示出來；三、熟悉銀行系統的資深金融行業人員，協助 FinTech 公司及傳統銀行進行系統交接，並幫助規模龐大的 FinTech 公司認識監管機構、保障客戶資料及安全交易等技術範疇。

陳榮發指出，FinTech 現時對人才是「有多少，要多少」，當中最需

要的是熟悉科技及金融的雙重專才。對於中大去年九月推出 FinTech 本科課程，陳榮發對此深表歡迎：「公司不必自行培訓，該課程畢業生還可帶來全新思維及有關年輕人的資訊。相信課程將帶動其他院校及機構提供更多相關課程，促進行業發展。」

香港 FinTech 發展愈趨開放和迅速，金管局去年三月成立金融科技促進辦公室 (FFO)，計劃今年九月推出「快速支付系統」，爭取年底前向虛擬銀行發牌。銀行業亦初步同意開放應用程式介面 (API)，公開部分銀行產品或服務資料。再加上中大開辦 FinTech 課程，為業界培育人才，陳榮發認為香港 FinTech 發展會有「彎道超車」的機會：「現時 FinTech 主要圍繞支付方案及 P2P 網絡借貸服務等，但憑藉港人的創新思維，相信可以跳出框框，除了零售銀行及個人金融範疇，在投資、保險等金融業務，甚至海外投資方面都有發展優勢。」他又認為國際金融中心應重新定義，可加入創新能力及普及金融 (Financial inclusion) 等項目作為排名考量，讓香港國際金融中心在新定義下繼續發光發亮。✎

陳榮發小檔案

1996 年	香港中文大學社會科學學士
1996-2017 年	國際商業機器 (IBM) 中國香港有限公司銀行業總經理
2017 年至今	四方精創資訊 (香港) 有限公司行政總裁